

Jaarverslag NCDO 2021

STICHTING



ONEWORLD
SAMSAM
KALEIDOS RESEARCH

Mauritskade 64, 1092 AD Amsterdam, 088-7120380, www.ncdo.nl, info@ncdo.nl, KvK 41215665

Inhoud	pagina
1. Inleiding	3
2. NCDO in 2021	4
2.1 De afwikkeling van NCDO	4
2.2 De subsidie van het Ministerie van Buitenlandse Zaken	4
2.3 Besteding eigen middelen	5
• Wereldburgerschap	
• De nalatenschap van NCDO	
• Schenkingen uit resterende middelen	
3. Bedrijfsvoering in 2021	8
3.1 Communicatie	8
3.2. Medewerkers	8
• Verplichtingen naar oud-medewerkers	
• uitvoering lopende werkzaamheden	
3.3 Huisvesting	8
4. Governance: bestuur en toezicht	8
5. Financieel overzicht 2021	9
Bijlage:	
Overzicht van schenkingen door NCDO uit eigen middelen tot en met 2021	11

1. Inleiding

De Stichting NCDO verkeert in haar laatste levensfase. Meer dan vijftig jaar heeft NCDO zich met financiële steun van de Nederlandse overheid ingezet voor actief mondiaal burgerschap en het bevorderen van draagvlak voor internationale samenwerking. Lange tijd was Nederland op dit gebied een voorloper in de wereld. In 2014 heeft de subsidiegever van NCDO, het ministerie van Buitenlandse Zaken, bepaald dat de financiering na de periode 2015-2017 werd beëindigd. Het met overheidsfinanciering bevorderen van mondiaal burgerschap werd niet meer gezien als een prioriteit. Er was een andere visie ontstaan op de rol van de overheid hierbij. Het laatste subsidiebedrag aan NCDO was bestemd voor het afronden en overdragen van activiteiten en het nakomen van alle nog resterende verplichtingen, inclusief het uitvoeren van sociale plannen van oud-medewerkers. Begin 2023 zal de Stichting NCDO worden opgeheven.

Inmiddels zijn de uitvoerende werkzaamheden van NCDO beëindigd (Kaleidos Research) of overgedragen aan derde organisaties (Samsam resp. OneWorld). De inhoudelijke en financiële verantwoording hierover is opgenomen in eerdere jaarverslagen.

In 2021 heeft NCDO zich ingespannen haar nalatenschap te beleggen door het financieren van derde organisaties op het gebied van wereldburgerschap. Dit jaarverslag biedt een overzicht van organisaties die schenkingen hebben ontvangen uit het bescheiden nog resterende eigen vermogen van de Stichting NCDO. Deze organisaties geven inhoud aan burgerschap in de context van de grote mondiale vragen van vandaag. Deze reiken veel verder dan ontwikkelingssamenwerking en betreffende beleidsterreinen die niet beperkt zijn tot het werkgebied van het ministerie van Buitenlandse Zaken. De Sustainable Development Goals (SDGs), de door de wereldleiders in 2015 afgesproken doelen voor een duurzame, inclusieve en rechtvaardige wereld, vormen nu de leidraad. Uitgangspunten daarvan zijn universaliteit (de doelen gelden wereldwijd), integraliteit (de doelen hangen onderling samen) en een multistakeholder benadering (verschillende actoren kunnen en en zullen moeten bijdragen aan het realiseren van de doelen). Algemeen wordt erkend dat de SDGs alleen kunnen worden bereikt bij actieve betrokkenheid van verschillende partijen, zoals overheden, het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties. Zonder actief burgerschap blijven de SDGs een dode letter, wordt geen gebruik gemaakt van waardevolle inzichten en vernieuwende initiatieven van burgers en maatschappelijke organisaties en worden kansen gemist voor breed gedragen beleid ten aanzien van bijvoorbeeld klimaatverandering, biodiversiteit, een inclusieve samenleving en sociale rechtvaardigheid. Met de SDGs is het onderscheid tussen dichtbij en ver weg - vroeger: de ontwikkelde en ontwikkelingslanden - verdwenen. Burgerschap is per definitie mondiaal burgerschap. Het níet actief betrekken van burgers, waaronder vooral ook de jongere generaties, draagt bij aan onbegrip en spanningen in de samenleving ten aanzien van noodzakelijke veranderingen in (overheids-)beleid, die de burger zullen raken. Bovendien draagt dit bij aan afnemend vertrouwen in overheid en politiek.

In dit jaarverslag verantwoordt NCDO zich over haar beleid en de bestedingen van financiële middelen in 2021. Voor het ministerie van Buitenlandse Zaken is dit jaarverslag, in samenhang met de jaarrekening, een formeel verantwoordingsverslag over de besteding van ontvangen subsidie. In dit jaarverslag is een financiële verantwoording opgenomen, volgens een met het Ministerie overeengekomen format, dat aansluit op de in de jaarrekening over 2021 gepresenteerde cijfers, en waarin de omvang van de voorzieningen voor de operationele afwikkeling van NCDO en het nakomen van financiële verplichtingen in verband met achtereenvolgende reorganisaties wordt vermeld. Op grond van afspraken met het Ministerie worden de bestedingen hiervoor in eerste instantie ten laste gebracht van de ontvangen subsidie. In een eindverslag aan het ministerie zal NCDO zich in 2022 verantwoorden over de besteding van de ontvangen subsidie, waarna de financieringsrelatie wordt beëindigd.

Onze externe accountant Dubois+Co heeft een goedkeurende verklaring afgegeven over zowel de jaarrekening als dit jaarverslag.

De Raad van Toezicht van NCDO heeft het jaarverslag en de jaarrekening over 2021 op 23 juni 2022 vastgesteld.

Amsterdam, 23 juni 2022
Jan Bouke Wijbrandi
directeur-bestuurder

2. NCDO in 2021

2.1 De afwikkeling NCDO

NCDO heeft een meerjarenplan en -begroting opgesteld voor de periode 2020-2022. Hierin zijn de volgende activiteiten opgenomen voor 2021:

- Operationele afwikkeling van NCDO en voorbereiden van het opheffen van de Stichting NCDO, in goed overleg met het ministerie van Buitenlandse Zaken.
- Uitvoeren van sociale plannen in het kader van achtereenvolgende reorganisaties.
- Overdragen van financiële middelen aan derde organisaties uit eigen middelen van NCDO en begeleiden van de nalatenschap NCDO.
- Onvoorziene werkzaamheden.

Voor de operationele kosten is een begroting opgesteld en een bestemmingsfonds opgenomen op de balans.

De bovengenoemde activiteiten liggen op schema. Naar verwachting zullen de verplichtingen van NCDO in verband met de achtereenvolgende reorganisaties in 2022 worden afgewikkeld. NCDO verwacht ook de andere nog resterende werkzaamheden tijdig te kunnen afronden. Met het ministerie van Buitenlandse Zaken is overeengekomen dat NCDO het eindverslag over de subsidie zal indienen vóór 31 december 2022. Het voornemen is de stichting NCDO begin 2023 op te heffen.

2.2 De subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken

In 2014 heeft het ministerie van Buitenlandse Zaken besloten de subsidie aan NCDO te beëindigen. In een beschikking werd vastgelegd dat NCDO in de periode 2014-2017 een bedrag van € 12.000.000,- ontving voor het uitvoeren van inhoudelijke werkzaamheden, het verzelfstandigen van onderdelen van NCDO en het financieren van de afbouw van de organisatie, inclusief de kosten van reorganisaties. Het Ministerie heeft daarbij aangegeven dat de financiële verantwoordelijkheid voor de afwikkeling van NCDO, met gebruik van deze middelen, geheel bij NCDO ligt. Indien de subsidie niet toereikend is voor de afwikkeling van NCDO, zal NCDO daarvoor het eigen vermogen moeten aanspreken. In een aanvullende beschikking heeft het Ministerie in 2017 een bedrag van € 725.000,- goedgekeurd als innovatiesubsidie voor het te verzelfstandigen OneWorld. In totaal dient NCDO zich in de periode vanaf 2015 te verantwoorden over de besteding van € 12.725.000,-. Eind 2020 resteerde een laatste te verantwoorden bedrag van € 581.852,-. In totaal is in 2021 een bedrag van € 185.949 ten laste van de subsidie besteed. Per 31 december 2021 resteert nog een te verantwoorden bedrag van € 395.811 (inclusief de laatste tranche van de subsidie van € 50.000,-). Op pagina 9 is een financieel overzicht opgenomen, waarin bovenstaande nader wordt uitgewerkt.

In regelmatig contact met het Ministerie, Directie Sociale Ontwikkeling (DSO), is gesproken over het tijdstip en de wijze waarop NCDO zich verantwoordt over de ontvangen subsidie. Daarbij is een strikt onderscheid maakt tussen de ontvangen subsidie en het door NCDO in de afgelopen jaren opgebouwde bescheiden eigen vermogen, waarin ook door de bedrijfsonderdelen van NCDO gerealiseerde marktbatens zijn opgenomen. In 2019 zijn de spelregels voor de eindverantwoording van NCDO aan het Ministerie vastgelegd:

- NCDO heeft de vrije beschikking over het opgebouwde eigen vermogen en kan bij de besteding daarvan verplichtingen aangaan met derde organisaties. Het Ministerie neemt met belangstelling en waardering kennis van de bestemming van deze eigen middelen.
- Het Ministerie ontvangt tot aan de vaststelling van de subsidie jaarlijks een financiële en audit rapportage, "...zoals die tot nu toe is opgesteld en verstuurd".
- NCDO is zelf verantwoordelijk voor de afwikkeling van de sociale plannen na de achtereenvolgende reorganisaties, die uit de verkregen subsidies worden gefinancierd, en - indien deze daartoe niet toereikend zouden zijn - uit eigen middelen van de organisatie.
- De nog niet ontvangen laatste tranche van de subsidie van € 50.000,-, ontvangt NCDO indien het gehele subsidiebedrag is verantwoord, na indiening van het eindverslag.
- Indien NCDO niet het gehele subsidiebedrag heeft besteed en kan verantwoorden, zal het niet-bestede bedrag worden geretourneerd aan de Nederlandse overheid.

Op 22 september 2021 heeft NCDO schriftelijke goedkeuring van de jaarrapportage over 2020 van het Ministerie ontvangen. Daarin stelt het Ministerie:

“Het jaarverslag 2020 reflecteert op heldere wijze de huidige situatie van NCDO waarin de subsidierelatie met het Ministerie is beëindigd en NCDO zorg draagt voor goede afronding van taken, het overdragen van de nalatenschap en het opheffen van de stichting.”

“Veel dank voor de duidelijke uiteenzetting van de gemaakte afspraken, spelregels en overzicht van nalatenschap van NCDO in de vorm van diverse projecten en initiatieven die met eigen middelen

worden ondersteund om mondiaal burgerschap en maatschappelijk engagement te vergroten en verduurzamen.”

Op 8 april 2022 heeft het Ministerie in aanvulling op eerdere afspraken aan NCDO laten weten dat de subsidietermijn budgetneutraal wordt verlengd tot 31 oktober 2022. De eindrapportage van NCDO over de ontvangen subsidie zal bij het Ministerie worden ingediend vóór 31 december 2022.

2.3 Besteding eigen middelen

Wereldburgerschap

Met de beëindiging van het mandaat van NCDO verdwijnt de centrale instelling in Nederland, die mondiaal burgerschap bevorderde en financierde. Hierbij is ook duidelijk geworden dat de Nederlandse overheid op dit moment niet of nauwelijks het subsidiemiddel meer inzet voor deze doelstellingen. Dit betekent echter geenszins dat hierbij geen actieve betrokkenheid meer zou bestaan in de Nederlandse samenleving. Veelal onder de noemer van de Sustainable Development Goals is het streven naar een duurzame en rechtvaardige samenleving opgenomen in het beleid van gemeenten, onderwijsinstellingen, ondernemingen, lokale, regionale en landelijke maatschappelijke organisaties. SDG Nederland is er de afgelopen jaren in geslaagd een uitgebreid netwerk te ontwikkelen van organisaties die de SDGs onderschrijven en met concrete activiteiten dichterbij brengen. Er zijn talloze ‘start ups’ die als ‘social enterprise’ concrete activiteiten oppakken en nieuwe verdienmodellen ontwikkelen. Diverse lokaalacties hebben zich verenigd in het netwerk SDG House. Wereldburgerschap heeft de laatste jaren op een nieuwe manier handen en voeten gekregen. Deze activiteiten staan in een langere traditie van duurzaamheid, het aanbieden van eerlijke en duurzame producten en diensten, verantwoorde consumptie en sociale rechtvaardigheid. De constatering is, dat de SDGs vooral decentraal worden nagestreefd. Anders dan in enkele andere Europese landen vormen de SDGs in Nederland geen expliciet kader voor het regeringsbeleid.

In deze laatste periode financiert NCDO uit resterende eigen middelen nog een aantal organisaties die de SDGs in de praktijk brengen en daarbij burgers en maatschappelijke organisaties betrekken. Bij de overdracht van kennis en laatste financiële middelen legt NCDO sterk de nadruk op het versterken van het ‘ecosysteem’ voor burgerschap en de SDGs, waarvan de contouren steeds meer zichtbaar worden. In aanvulling op het onderstaande overzicht van schenkingen tot en met 2021 zal NCDO uit het eventuele batige saldo bij de opheffing van de Stichting NCDO nog enkele schenkingen doen.

Schenkingen uit resterende middelen

SDG Nederland, Brede Beweging

Dit project behelst het bevorderen en ondersteunen van concrete burgerinitiatieven voor een duurzame samenleving. Deze steun kan toegang tot netwerken, inhoudelijke expertise of startsubsidie betreffen. Er is een sterke wisselwerking tussen organisaties en burgers, de een kan niet zonder de ander op weg naar de SDGs. Daarbij geven de SDGs hieraan met een gedeelde taal richting en urgentie. Ze maken de uitwisseling tussen deze groepen gemakkelijker. SDG Nederland wil bestaande initiatieven verbinden en bijdragen aan een Brede Beweging voor het realiseren van de SDGs.

Voor het betrekken van de burger zal SDG Nederland beginnen bij de burger (niet bij het zenden van een beleidsboodschap), op een positieve manier (niet met doem of dwang) en gericht op actie (niet op bewustwording, al kan dat wel een middel zijn). Alleen dan kan er een beweging van onderaf ontstaan, met concrete activiteiten en opwaartse druk naar overheden, ondernemingen en andere spelers.

SDG Nederland doet dat door naar burgers toe te gaan, hun te vragen wat ze doen en wat hen bezig houdt. Burgers worden uitgedaagd verder te kijken dan de ‘eigen’ lokale thematiek en zelf een stapje verder te gaan. Zo ontstaat een ‘ecosysteem’ waarin diverse organisaties samenwerken. Inmiddels komt ook de samenwerking met SDG Houses tot stand, met als ambities een landelijk netwerk op te bouwen. Deels in overleg met SDG Nederland heeft NCDO organisaties geselecteerd, die een schenking hebben ontvangen uit het SDG Impact Fonds.

Gegeven de centrale rol van SDG Nederland bij het uitvoeren van de genoemde projecten en de noodzaak tot coördinatie en afstemming heeft NCDO het mogelijk gemaakt dat de formatie van SDG Nederland gedurende de duur van dit project wordt uitgebreid.

Communicatie over de SDGs, Stichting OneWorld

Dit project betreft het versterken van de strategische en uitvoerende communicatie over de duurzaamheidsdoelen in Nederland, zodanig dat een breder publiek wordt bereikt. Dit project is ontwikkeld in samenwerking tussen SDG Nederland en de Stichting OneWorld. OneWorld maakt laagdrempelige verhalen voor een breed en betrokken publiek. Centraal staan ‘Glocal Heroes’. OneWorld heeft hiertoe de rubriek ‘Goalgetters’ opgezet. In het OneWorld Magazine worden artikelen zichtbaar gekoppeld aan de SDGs. De SDGs zullen daarnaast belicht worden in de OneWorld Nieuwsbrief en een thema-nummers.

Number 5 Foundation, Den Haag, Dialoog

Number 5 Foundation stelt zich ten doel mensen en organisaties bij elkaar te brengen voor een open en inclusieve dialoog over maatschappelijke thema's. Het is van wezenlijk belang dat burgers, professionals en beleidsmakers naar elkaar luisteren, samen problemen benoemen en oplossingsrichtingen ontdekken. Dit zal moeten leiden tot concrete beleidsaanpassing en systemische verandering. In overleg tussen Number 5 Foundation en NCDO is in 2020 besloten dat de schenking van NCDO een instellingssubsidie is. Immers, het hele werk van Number 5 Foundation betreft maatschappelijke thema's die in het teken staan van de Sustainable Development Goals en daar expliciet aan worden verbonden. De methode die Number 5 Foundation ontwikkelt en hanteert is gericht op het versterken van daadkracht, draagvlak en opwaartse druk van burgers. Met andere woorden: '*localising and living the SDGs*' worden met elkaar verbonden. Uitkomsten van de dialoog zijn concrete initiatieven, samenwerkingsverbanden of beleidsadviezen. Daarnaast wordt aan de hand van de dialogen de methodiek verder ontwikkeld, zodat dergelijke dialogen 'het nieuwe normaal' worden.

Promotieonderzoek Wereldburgerschap, Universiteit Leiden

Het is van belang de in de loop van bijna 50 jaar geleerde lessen ten aanzien van het bevorderen van mondiaal burgerschap te documenteren en beschikbaar te stellen voor toekomstige activiteiten. Het werk van NCDO kan daarbij worden geplaatst in een tijdsbeeld en een wetenschappelijk kader. Daarbij heeft een verandering plaatsgevonden van 'draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking' onder burgers naar actief burgerschap in de context van een geglobaliseerde wereld. De SDGs vormen daarbij samenhangende doelstellingen in een wereldwijde agenda voor een duurzame samenleving. De Rechtenfaculteit van de Universiteit Leiden heeft een onderzoeker aangenomen met een opdracht op het gebied van actief burgerschap. NCDO onderhoudt hierover contact met de Faculteit Rechtsgeleerdheid van de Universiteit Leiden (Prof.dr. Ton Liefwaard, vice-decaan) en de Faculty Governance and Global Affairs (Prof. dr. Judi Mesman, dean Leiden University College) en met de onderzoeker Mr. Chrisje Sandelowsky. NCDO levert hieraan een financiële bijdrage, naast bijdragen vanuit de Universiteit Leiden, en werkt waar mogelijk mee aan het toegankelijk maken en beschikbaar stellen van bronnen ten behoeve van het promotie-onderzoek. Namens NCDO neemt Jan Hoekema, lid van de Raad van Toezicht, zitting in de begeleidingscommissie van het project.

SDG House/KIT

Het netwerk SDG House biedt burgers en bedrijven locaties om bij te dragen aan de oplossing van maatschappelijke vraagstukken: van mondiaal naar lokaal. Een SDG House is een broedplaats voor duurzame ontwikkeling. Een gemakkelijk bereikbare plek waar burgers hun ideeën en idealen kunnen omzetten in praktisch handelen. De meeste SDG huizen bieden onderdak aan een breed scala van (sociale) ondernemers en organisaties die werken aan het realiseren van de SDGs. Daarbij komt de online community, die het landelijk netwerk nauw verbonden houdt. SDG House werkt nauw samen met SDG Nederland. Beide organisaties betrekken vanaf april 2021 een gezamenlijke ruimte in het Koninklijk Instituut voor de Tropen. SDG House voert onder meer het project SDG Traineeship uit met externe financiering. NCDO stelt SDG House in staat de staf uit te breiden en nieuwe verdienmodellen te ontwikkelen.

Kracht in NL, MAEX, landelijke dekking MAEX via regio-structuur

Dit project, uitgevoerd door de Stichting Kracht in NL, helpt *social impact* te maken, meten en managen. MAEX is een 'maatschappelijke beurs'. Maatschappelijke initiatieven leveren een steeds grotere bijdrage aan het oplossen van vraagstukken in de samenleving. Deze initiatieven dragen bij aan de lokale economie en aan het realiseren van de SDGs. De waarde van deze initiatieven is niet altijd zichtbaar en de samenwerking met deze initiatieven kan verbeteren. Er is toenemende behoefte bij vermogensfondsen, bedrijven en overheden om sociale initiatieven met geld of menskracht te kunnen versterken. Om deze lokale samenwerking beter te kunnen ondersteunen, zijn MAEX Impuls en lokale en regionale varianten daarvan ontwikkeld, waarin sociale initiatieven toegankelijk worden. MAEX werkt aan een landelijk dekkende infrastructuur, waarbij iedere provincie een eigen MAEX heeft, waarop burgerinitiatieven zichtbaar zijn en die de verbinding met andere partijen faciliteert. Met de schenking van NCDO wordt een versnelling mogelijk gemaakt van het uitbreiden van deze infrastructuur met vijf regionale platforms.

Young Impact, scholenprogramma en strategische ontwikkeling van de organisatie

Young Impact, opgericht in 2016, is een landelijke jongerenbeweging, die gelooft dat iedere jongere met zijn of haar talenten de wereld positief kan veranderen. De missie van Young Impact is dat in 2025 één miljoen jongeren in actie zijn gekomen voor een betere wereld. De thema's van Young Impact sluiten goed aan op de SDGs: klimaatverandering, gezondheid, eenzaamheid, gelijke kansen en diversiteit. De organisatie wil aansluiten bij partners in een grotere beweging voor de SDGs. Activiteiten van Young Impact zijn het organiseren van trainingsweken, een scholenprogramma, het bieden van informatie over thema's die jongeren raken en voor jongeren aansprekende communicatie. Na een periode van financiering door vooral de overheid, fondsen en bedrijven, zoekt Young Impact naar nieuwe bronnen om het werk te bestendigen. NCDO steunt in het bijzonder het scholenprogramma van Young Impact en de verdere uitwerking van de strategie.

Building Change, SDG Spotlight Report 2020

In aanvulling op de formele rapportage van de Nederlandse overheid over de voortgang van de SDGs heeft een coalitie van Building Change en de Global Goals Accelerator, (waarin ook de Worldconnectors en Earth Charter Nederland deelnemen) het Spotlight Report 2020 gemaakt. Het rapport bevat een SDG-rapportage door maatschappelijke organisaties, aan de hand van SDG 10 (Ongelijkheid verminderen) en SDG 15 (Leven op het land). Daarmee willen de initiatiefnemers meer, ambitieuzere en coherente acties genereren om het bereiken van de SDGs in Nederland en daarbuiten dichterbij te brengen. Dit initiatief sluit aan bij soortgelijke rapportages in andere landen. Naast analytische bijdragen biedt het rapport ruimte aan positieve en inspirerende voorbeelden van burgerinitiatief. Het Spotlight Report 2020 is in maart 2021 verschenen.

Socires, Finance and the Common Good

Socires is een onafhankelijke denktank met als missie: bezinning op cultuur en samenleving. De inzet is daarbij het versterken van een samenleving waarin mensen, hun relaties en de leefomgeving kunnen bloeien. Socires staat als kennisinstituut in de christelijk-sociale en continentale denktraditie. In de transitie naar een duurzame samenleving is de vraag van belang hoe deze wordt gefinancierd. Socires, dat zich al langer met deze vraag bezighoudt in het programma 'Finance and the Common Good', zal in een tweetal bijeenkomsten met experts en *young professionals* uit de financiële en publieke sectoren dieper ingaan op de vraag naar de financiering van de SDGs. Er zijn maximaal 30 deelnemers en daarnaast 50 - 100 on line deelnemers per bijeenkomst. Er is een vervolgserie gepland met de deelnemers, te financieren door derde partijen.

Koninklijk Instituut voor de Tropen (KIT)

Het KIT heeft een ruimte beschikbaar gesteld waar de SDGs centraal staan. De ruimte fungeert als kantoor, ontvangst- en vergaderruimte voor SDG Nederland, SDG House, Vereniging Worldconnectors. NCDO houdt er kantoor. De ruimte is door NCDO gefinancierd voor een periode tot april 2023.

Bright Vibes

Bright Vibes heeft als doel acties van burgers en burgerinitiatieven te stimuleren, die bijdragen aan de SDG's. Inzet is ook een versterking van het 'ecosysteem voor de SDGs'. Bright Vibes doet dit door aansprekende filmpjes en artikelen met een groot bereik te maken, zodat positieve actie van de een aanzet aan tot meer actie van velen. hiermee wil Bright Vibes zorgen voor inspiratie en voor het opbouwen van 'communities'. De impact van deze activiteiten wordt gemeten met behulp van MAEX. Het project zal resulteren in zes originele SDG video's, in overleg met SDG Nederland en indien relevant ook met Young Impact en MAEX. Daarnaast wordt gewerkt aan circa 100 nieuwe artikelen en het koppelen van bestaand materiaal en het integreren daarvan in de website van Bright Vibes. Dit project wordt uitgevoerd in nauwe samenwerking met SDG Nederland. Ook de financiering verloopt via SDG Nederland.

Coöperatie Yes and More

NCDO financiert een promotiefilm voor de Coöperatie Yes and More. Deze maakt onderdeel uit van de communicatie naar burgers over de kracht van de regio en burgercoöperaties, die worden ingezet voor toekomstbestendige voedsel en energieprojecten.

SDG House/KIT

In samenwerking tussen SDG Nederland en SDG House is een pitch gedaan onder communicatiebureaus voor het versterken van de communicatie over de SDGs naar lokale ondernemers en maatschappelijke organisaties.

3. Bedrijfsvoering in 2021

3.1 Communicatie

Aangezien NCDO zelf geen inhoudelijke uitvoerende werkzaamheden meer verricht, is de externe communicatie nu beperkt tot reactieve communicatie en het verstrekken van basisinformatie over de organisatie via de website www.ncdo.nl. Deze is begin 2022 geactualiseerd. Met diverse relaties onderhoudt NCDO mondelinge en schriftelijke communicatie.

3.2 Medewerkers

Verplichtingen naar oud-medewerkers

Vanaf 2019 heeft NCDO geen medewerkers meer in dienst. Op grond van sociale plannen, overeengekomen bij achtereenvolgende reorganisaties, zijn met oud-medewerkers vaststellingsovereenkomsten afgesloten. NCDO heeft hiervoor voorzieningen opgenomen. Deze worden periodiek herijkt. In de jaarrekening over 2021 is een actueel overzicht opgenomen van alle nog resterende verplichtingen. Deze zullen primair ten laste komen van de subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken en - indien deze daartoe niet toereikend is - van het eigen vermogen van NCDO. De huidige omvang van de voorzieningen stelt NCDO in staat alle verplichtingen naar de oud-medewerkers na te komen en eventuele veranderingen in wetgeving en andere risico's het hoofd te bieden. De uitvoering van de regelingen wordt verricht door APG, de uitvoeringsorganisatie van het ABP. Eind 2021 waren er in totaal nog vijf oud-medewerkers die een bovenwettelijke uitkering ontvingen. Deze lopen deels af in 2022. Begin 2022 zijn stappen gezet om verplichtingen naar twee personen die doorlopen tot na 2022, af te kopen. Dit betekent dat NCDO eind december geen verplichtingen meer heeft naar oud-medewerkers.

Uitvoering lopende werkzaamheden

Lopende werkzaamheden en de voorbereidingen van de afwikkeling van NCDO werden in 2021 verzorgd door twee medewerkers met freelance contract voor een beperkt aantal uren per week. Deze contracten zijn in 2020 verlengd tot aan het moment van liquidatie van de Stichting NCDO. Hiermee is de continuïteit van werkzaamheden tot aan de opheffing voldoende gewaarborgd.

Jan Bouke Wijbrandi is als bestuurder verantwoordelijk voor de governance, relaties met het ministerie van Buitenlandse Zaken inzake de afwikkeling van de subsidie, het onderhouden van contacten met oud-medewerkers, het afwickelen van de overdracht van taken aan derde organisaties, het ontwikkelen en beheren van de nalatenschap van NCDO, de overdracht van de laatste nog resterende financiële middelen bij de opheffing van NCDO, het onderhouden van contacten met collega-organisaties en communicatie. Arsalan Alim is belast met taken op het gebied van financiën, control en ICT.

3.3 Huisvesting

NCDO is gehuisvest in het Koninklijk Instituut voor de Tropen. In april 2021 heeft NCDO samen met andere organisaties uit het 'ecosysteem' m.b.t. SDGs en wereldburgerschap (KIT/SDG Houses Network, WorldConnectors) een kantoorruimte betrokken in het KIT. Dit is gefinancierd als een projectbijdrage van NCDO uit het SDG Impact Fonds en komt dus niet ten laste van de subsidie. Hiermee versterkt NCDO de onderlinge samenwerking tussen deze organisaties. NCDO zal in het KIT gehuisvest zijn tot aan de opheffing van de Stichting NCDO begin 2023.

4. Governance: bestuur en toezicht

Gedurende geheel 2021 was Jan Bouke Wijbrandi directeur-bestuurder van NCDO.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is per 31 december 2021 als volgt:

- Pieter van Geel, voorzitter
- Jan Hoekema, vice-voorzitter
- Herman Mulder, audit commissie

De Raad van Toezicht heeft in 2018 besloten de bestaande governance-structuur van NCDO te handhaven tot de Stichting wordt opgeheven. De leden van de Raad van Toezicht zijn benoemd tot aan de opheffing van NCDO. Dit is in overeenstemming met de statuten van NCDO.

De Raad van Toezicht vergaderde in 2021 twee maal, op 23 juni en op 6 december. Voor een overzicht van bespreekpunten en besluiten in 2021 wordt verwezen naar het bestuursverslag in de jaarrekening.

5. Financieel overzicht 2021

Dit is het financiële verslag over de bestedingen in 2021 door NCDO van de subsidies van het ministerie van Buitenlandse Zaken met activiteit-nummers 22.503 en 27.184. In deze opstelling zijn alle bestedingen in één exploitatieoverzicht opgenomen. Deze betreffen de verstrekte subsidies voor de reorganisatievoorzieningen 2010/2011, 2014/2015, 2015/2016 en 2017/2018 alsmede de kosten van de operationele afwikkeling van NCDO. De hier gepresenteerde financiële cijfers zijn gebaseerd op de jaarrekening van NCDO over 2021. Het gehanteerde format wijkt af van de opstelling in de jaarrekening. Daarin zijn de bestedingen voor de reorganisatievoorzieningen ten laste gekomen van de voorzieningen.

De goedkeurende verklaring van de externe accountant Dubois+Co heeft betrekking op zowel de jaarrekening als het onderhavige jaarverslag over 2021, waarin dit financieel overzicht is opgenomen.

Bestedingen operationele kosten afwikkeling	Te verantwoorden subsidie	Begroting	Gerealiseerd	Te verantwoorden subsidie
	1-1-2021	2021	2021	31-12-2021
Lasten				
Bestemmingsfonds operationeel	257.732			
Personeelskosten		102.000	88.195	13.805 -
Huisvestingskosten		13.000	-8.246	21.246 -
Afwikkeling NCDO		16.000	835	15.165 -
Accountantskosten		16.000	15.488	512 -
Raad van Toezicht		5.000	3.000	2.000 -
Totaal lasten 2020	-	152.000	99.272	52.728
Toevoeging voorziening aan bestemmingsfonds operationeel				-
Resultaat operationele kosten afwikkeling 2020	257.732	152.000	99.272	158.460
Bestedingen Reorganisatievoorzieningen	Te verantwoorden subsidie	Begroting	Gerealiseerd	Te verantwoorden subsidie
	1-1-2021	2021	2021	31-12-2021
Voorziening 2010-2011	12.467		12.467	-
Voorziening 2014-2015	15.130		15.130	-
Vrijval voorziening aan bestemmingsfonds operationeel				
Subtotaal	27.597	-	27.597	-
Voorziening 2015-2016	296.432		59.080	237.351
Subtotaal	296.432	-	59.080	237.351
Totaal nog te besteden / verant subsidie reorg	324.029	-	86.677	237.351
Minus nog te ontvangen subsidie	(50.000)			(50.000)
Totaal resultaat subsidie 2021	531.761	152.000	185.949	345.811

Toelichting

Bestedingen operationele afwikkeling

De kolom *bestedingen operationeel, nog te verantwoorden subsidie 1-1-2021* laat zien dat er aan het begin van 2021 nog een bedrag van €257.732 voor operationele kosten en afwikkelingskosten beschikbaar en te verantwoorden was. Hiervan is in 2021 €99.272 besteed, zodat per 31-12-2021 nog een bedrag aan te verantwoorden subsidie resteert van €158.460. Dit bedrag is in de jaarrekening 2021 zichtbaar als bestemmingsfonds (zie blz.20 van de jaarrekening).

Ten opzichte van de begroting van de operationele kosten voor 2021 toont de realisatie enkele afwijkingen. De *personeelskosten* zijn lager dan begroot, in verband met de afnemende omvang van werkzaamheden. Daaronder vallen de in eigen beheer uitgevoerde werkzaamheden in verband met de sociale plannen na de achtereenvolgende reorganisaties. De *huisvestingskosten* zijn lager dan begroot, mede in verband met terug ontvangen servicekosten van de eerdere kantoorruimte. De kosten *afwikkeling NCDO*, die grotendeels bestaan uit kosten voor juridische advies, waren lager dan begroot. De *accountantskosten* zijn iets lager dan begroot. De *kosten van de Raad van Toezicht* zijn lager dan begroot, bij een kleinere Raad van Toezicht dan in voorgaande jaren. De totale kosten van de operationele afwikkeling in 2021 zijn lager (€99.272) ten opzichte van een begroting van €152.000.

Bestedingen reorganisatievoorzieningen

Hiernaast is sprake van nog te verantwoorden bestedingen ten laste van een drietal reorganisatievoorzieningen. Het nog te besteden subsidiebedrag van het aandeel van het ministerie van Buitenlandse Zaken bedroeg per 1-1-2021 €324.029. De bestedingen in de vorm van uitgekeerde vergoedingen (bovenwettelijke uitkeringen) bedroegen gezamenlijk €86.677, zodat een bedrag aan nog te verantwoorden subsidie resteert van €237.351.

Nog aan het Ministerie te verantwoorden subsidie per 31-12-2021

Het totaalbedrag aan nog te verantwoorden subsidie per 31 december 2021 bedraagt €158.460 plus €237.351 is €395.811. NCDO kan bij voldoende bestedingen aanspraak maken op een laatste subsidiebedrag van €50.000. De eindverantwoording over de ontvangen subsidie zal vóór 31 december 2022 plaatsvinden.

Bijlage: Overzicht van schenkingen door NCDO uit eigen middelen tot en met 2021 uit de nalatenschap en het SDG Impactfonds (€)

Organisatie	Project	Totaal (€)
SDG Nederland	Brede beweging	630.000
Stichting OneWorld*	Platform voor de SDGs	260.000
Number 5 Foundation	Instellingssubsidie	255.000
Universiteit Leiden Juridische Faculteit	PhD Wereldburgerschap	200.000
SDG House/KIT	Uitbreiding staf	50.000
MAEX/Stichting Kracht in NL	Landelijke dekking MAEX via regiostructuur	50.000
Young Impact	Strategische ontwikkeling Young Impact	50.000
Coalitie Building Change	Spotlight Report 2020	10.000
Stichting Socires	Finance and the Common good	10.000
Bright Vibes*	SDGs: Verhalen die verbinden	33.937
Koninklijk Instituut voor de Tropen	Gemeenschappelijke ruimte SDG Nederland, SDG House, Worldconnectors	30.000
Coöperatie Yes and More	Promotiefilm	10.000
SDG House/KIT	Pitch communicatie SDGs	10.000
Totaal financieringen		1.598.937

** via SDG Nederland*