

**Stichting NCDO  
Jan Bouke Wijbrandi  
Mauritskade 63  
1092 AD AMSTERDAM**

**Jaarrekening 2020**

CONCEPT

**Stichting NCDO  
Jan Bouke Wijbrandi  
Mauritskade 63  
1092 AD AMSTERDAM**

**Jaarrekening 2020**

**INHOUDSOPGAVE**

	<b>Pagina</b>
<b>1. Rapport</b>	
1.1 Algemeen	2
<b>2. Bestuursverslag</b>	
2.1 Bestuursverslag	3
<b>3. Jaarrekening</b>	
3.1 Balans per 31 december 2020	9
3.2 Staat van baten en lasten over 2020	11
3.3 Kasstroomoverzicht over 2020	12
3.4 Toelichting op de jaarrekening	13
3.5 Toelichting op de balans	17
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	22
<b>4. Overige gegevens</b>	
4.1 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020	24
<b>5. Bijlagen</b>	
5.1 Toelichting bezoldiging van Bestuurder en Raad van Toezicht (WNT)	25

## **1.1 Algemeen**

### **Oprichting**

De stichting NCDO werd op 28 december 1995 opgericht, als opvolger van haar rechtsvoorgangers. De doelstelling van NCDO is het leveren van een bijdrage aan inzicht in, kennis over en betrokkenheid bij internationale samenwerking en duurzame mondiale ontwikkeling in de Nederlandse Samenleving.

De Stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41215665.

### **Verantwoording over de ontvangen subsidie**

Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft NCDO in 2014 en 2017 in totaal een subsidie van € 12.725.000,- toegekend. Deze is bestemd voor de uitvoerende activiteiten in de periode 2015-2017, innovatie van OneWorld als zelfstandige organisatie en de afwikkeling van NCDO. In eerdere, door het Ministerie goedgekeurde jaarrekeningen en jaarverslagen over de jaren 2015 t/m 2019 heeft NCDO zich verantwoord over de besteding van de subsidie. In de jaarrekeningen over 2018 en 2019 heeft NCDO zich bovendien verantwoord over de besteding van subsidie, overgedragen aan derde organisaties, te weten de Stichting OneWorld en uitgeverij Young & Connected. In deze jaarrekening over 2020 verantwoordt NCDO zich over eigen bestedingen en een nog te besteden klein bedrag aan subsidie, overgedragen aan Young & Connected.

Op grond van een aanvullende beschikking van het Ministerie in 2019 is de laatste tranche van de subsidie van € 636.250,- (5% van het totale subsidiebedrag van € 12.725.000,-) teruggebracht tot € 50.000,-. In 2020 heeft NCDO op grond van liquiditeitsbehoefte het bedrag van € 586.250,- van het Ministerie ontvangen.

In overleg met het Ministerie van Buitenlandse Zaken is de verantwoordingstermijn voor de in het tijdvak 2015-2017 ontvangen subsidie gesteld op 31 december 2021. NCDO zal haar eindverantwoording bij het Ministerie indienen samen met de jaarrekening over 2021. Eventueel niet bestede of tot vastgestelde verplichtingen behorende subsidiemiddelen zal NCDO na vaststelling van de subsidie terugbetalen aan de Nederlandse overheid.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **Algemeen**

De doelstelling van NCDO is het leveren van een bijdrage aan inzicht in, kennis over en betrokkenheid bij internationale samenwerking en duurzame ontwikkeling in de Nederlandse samenleving.

### **Bestuur en Raad van Toezicht**

Het Bestuur van NCDO bestond geheel 2020 uit directeur-bestuurder Jan Bouke Wijbrandi. NCDO had daarnaast een controller in de persoon van Arsalan Alim.

De Raad van Toezicht bestond geheel 2020 uit de volgende personen:

Drs. Pieter van Geel (voorzitter)  
Drs. Jan Hoekema (vice-voorzitter)  
Mr. Herman Mulder (audit commissie)

De zittende leden van de Raad zijn in 2019 herbenoemd tot aan de opheffing van de Stichting, die wordt voorzien voor 2022.

De Raad van Toezicht kwam in 2020 tweemaal bijeen in aanwezigheid van de directeur-bestuurder en de controller. Leden van de Raad waren tussentijds betrokken bij activiteiten van NCDO via bilateraal contact en telefonisch overleg. De agenda van de Raad van Toezicht stond in 2020 het teken van de verantwoording over het gevoerde beleid en de besteding van de subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken over de periode 2015 - 2017, het overdragen van taken, het definiëren van de nalatenschap van NCDO, het doen van schenkingen daaruit aan derde organisaties, alsmede het voorbereiden van de afwikkeling van de Stichting NCDO.

Tijdens de vergaderingen van de Raad kwamen de volgende onderwerpen aan de orde:

- Inhoudelijke en financiële voortgangrapportages.
- Goedkeuring van de jaarrekening en het jaarverslag van NCDO over 2019 en decharge van de directeur-bestuurder.
- De voortgang van werkzaamheden bij resp. Young & Connected en OneWorld en besteding van aan hen overgedragen financiële middelen.
- De voortgang van projecten, gefinancierd door NCDO in het kader van haar nalatenschap.
- Instellen van het NCDO SDG Impact Fonds en nemen van besluiten over allocaties uit het Fonds aan derde organisaties.
- De voortgang van de uitvoering van de Sociaal Plannen voor oud-medewerkers.
- Toetsen van de voortgang van werkzaamheden aan de hand van de in het jaarplan 2020 opgenomen kpi's.
- Bespreken en goedkeuring van jaarplan en begroting van NCDO voor 2021.

De Stichting NCDO hanteert de Beleidsregels Wet Normering Topinkomens 2020 als normenkader voor de beloning van de bestuurder en de leden van de Raad van Toezicht. De directeur-bestuurder wordt beloond op basis van gedeclareerde uren. De leden van de Raad ontvangen per vergadering een vacatiegeld, inclusief de vergoeding voor gemaakte kosten. Een specificatie hiervan is te vinden in paragraaf 3.5 van deze jaarrekening.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **Activiteiten in 2020**

NCDO maakt een onderscheid tussen de besteding van de subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken en activiteiten die worden gefinancierd uit het vrij besteedbare eigen vermogen.

Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft NCDO per beschikking in 2014 een afbouw-subsidie verleend voor de periode 2015 - 2017. Deze bedroeg € 12.000.000,-. Dit bedrag was deels bestemd voor het uitvoeren van werkzaamheden en de verzelfstandiging van bedrijfsonderdelen. Daarnaast betrof de subsidie het afwickelen van de Stichting NCDO en het nakomen van verplichtingen in het kader van sociale plannen na achtereenvolgende reorganisaties. In 2017 heeft NCDO een aanvullende beschikking van het Ministerie ontvangen, waarin een extra subsidie van € 725.000,- is verleend voor de innovatie van OneWorld, in relatie tot het proces van verzelfstandiging.

Vanaf 2018 heeft NCDO geen inhoudelijke uitvoerende werkzaamheden meer verricht met subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken.

Met het ministerie van Buitenlandse Zaken is overeenstemming over de te hanteren systematiek in de verantwoording over de ontvangen subsidie. Uitgangspunt is daarbij dat NCDO de subsidie zal gebruiken voor het nakomen van alle verplichtingen bij de afwikkeling van de Stichting. Het (financiële) risico is hierbij geheel bij NCDO gelegd. Zo nodig zal NCDO hiervoor ook het eigen vermogen inzetten. Met het ministerie van Buitenlandse Zaken is overeengekomen dat NCDO haar eindverantwoording over de ontvangen subsidie zal indienen naar de situatie op 31 december 2021. In deze eindrapportage zal NCDO zich verantwoorden over de besteding van de subsidie, inclusief de vastgestelde nog resterende verplichtingen tot aan de opheffing van de Stichting NCDO in 2022. De eindrapportage aan het ministerie verschijnt medio 2022, samen met de jaarrekening en het jaarverslag van NCDO over 2021.

NCDO draagt de verantwoordelijkheid voor het uitvoeren van de sociale plannen voor oud-medewerkers. De uitvoerende werkzaamheden worden verricht door APG. Momenteel maken oud-medewerkers gebruik van regelingen in het kader van de sociale plannen. De omvang van de voorziening voor het uitvoeren van de sociale plannen wordt periodiek herijkt bij het vaststellen van de jaarrekening. In de onderhavige jaarrekening is de stand van de voorzieningen opgenomen per 31 december 2020. Naar verwachting is deze toereikend is om aan alle verplichtingen in dit verband te voldoen.

Een deel van de werkzaamheden van NCDO is in 2017 overgedragen aan derde organisaties (resp. de Stichting OneWorld en uitgeverij Young & Connected). De overdracht van deze activiteiten en van rechten is vastgelegd in schriftelijke overeenkomsten. In eerdere jaren heeft NCDO overleg gevoerd met deze twee organisaties over de voortgang van werkzaamheden, de personele situatie van oud-medewerkers van NCDO en de besteding van de bij de verkoop van activiteiten overgedragen subsidiemiddelen.

In de jaarrekening en het jaarverslag van NCDO over 2019 is de laatste inhoudelijke en financiële verantwoording opgenomen betreffende de Stichting OneWorld. Daarmee heeft NCDO het gehele bedrag van overgedragen subsidie verantwoord aan het ministerie van Buitenlandse Zaken.

In de onderhavige jaarrekening en in het jaarverslag is de laatste financiële verantwoording opgenomen van uitgeverij Young & Connected inzake Samsam. Daarmee heeft NCDO nu ook voor Samsam het gehele bedrag van overgedragen subsidie verantwoord aan het ministerie van Buitenlandse Zaken.

De conclusie aan het eind van de verantwoordingstermijn is dat beide organisaties de aan hen toevertrouwde werkzaamheden volgens de gemaakte afspraken hebben uitgevoerd en de overgedragen middelen in overeenstemming daarmee hebben besteed.

Activiteiten gefinancierd uit het vrij besteedbare eigen vermogen van NCDO betreffen de nalatenschap en het NCDO SDG Impact Fonds. Deze worden hieronder toegelicht.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **De nalatenschap van de NCDO**

NCDO heeft in de loop der jaren een erfenis op het gebied van mondiaal burgerschap opgebouwd in de zin van kennis en ervaring, een uitgebreid netwerk en verworven, vrij besteedbare financiële middelen. De organisatie stelt deze beschikbaar aan organisaties, die actief zijn op het vlak van burgerschap in relatie tot de wereldwijde duurzaamheidsdoelen, de Sustainable Development Goals (SDGs). In 2018 zijn hierover contacten gelegd en plannen ontwikkeld met derde organisaties. NCDO heeft besloten projecten te financieren van een viertal organisaties, te weten de Stichting SDG Nederland, de Stichting OneWorld, Number 5 Foundation en de Faculteit der Rechtsgeleerdheid van de Universiteit Leiden. In 2019 zijn overeenkomsten van schenking afgesloten met SDG Nederland resp. Number 5 Foundation. De schenking aan de Stichting OneWorld verloopt via SDG Nederland, waarmee de samenhang van werkzaamheden van beide organisaties wordt versterkt. In 2020 is een overeenkomst van schenking tussen SDG Nederland en de Stichting OneWorld getekend. In 2020 is een overeenkomst getekend tussen de Faculteit Rechtsgeleerdheid van de Universiteit Leiden en NCDO inzake het mede-financieren van een promotieplaats binnen de Faculteit. Het onderzoeksthema is wereldburgerschap. NCDO zal de loonkosten van de promovenda betalen; de Faculteit staat garant voor alle andere kosten. Namens NCDO neemt Jan Hoekema, lid van de Raad van Toezicht van NCDO, zitting in de begeleidingscommissie voor dit project.

Met de drie organisaties waarmee een overeenkomst van schenking is afgesloten zijn nadere schriftelijke afspraken gemaakt over de financiële en inhoudelijke rapportage aan NCDO in de periode 2020-2022. In 2019 zijn de projecten van Number 5 Foundation, SDG Nederland en OneWorld van start gegaan. De eerste inhoudelijke en financiële rapportages zijn in de loop van 2020 ontvangen. De eerste rapportage van de Rechtenfaculteit van de Universiteit Leiden zal NCDO ontvangen in 2021. NCDO heeft in verband met de overeenkomsten met de genoemde derde organisaties een verplichting op de balans opgenomen. Per 31 december 2020 bedraagt deze € 565.000,-.

### **NCDO bestemmingsreserve SDG Impact Fonds**

De Raad van Toezicht heeft in 2020 het NCDO SDG Impact Fonds ingesteld. Uit het vrij besteedbare vermogen van NCDO is een bedrag van € 270.000,- aan het Fonds gedoteerd. Het Fonds heeft als doelstelling het geven van (in principe eenmalige) financiële steun aan initiatieven van derde organisaties op het gebied van mondiaal burgerschap en de Sustainable Development Goals. De nadruk ligt daarbij op het faciliteren en versterken van lokale activiteiten en het ontwikkelen van verdere samenwerking tussen deze organisaties. Het betreft hier not-for-profit-organisaties met rechtspersoonlijkheid. De financiële steun van NCDO heeft de vorm van een schenking, vastgelegd in een overeenkomst. De criteria voor het verlenen van een schenking en het proces van besluitvorming zijn vastgelegd door de Raad van Toezicht. Besluiten tot verlenen van een schenking worden genomen door de Raad van Toezicht. De bestuurder beschikt over een 'discretiepotje' van in totaal € 50.000,- waaruit hij schenkingen kan verlenen tot een maximum van € 10.000,- per schenking.

In 2020 zijn de volgende schenkingen verricht uit het NCDO SDG Impact Fonds:

- SDG Houses Network (via Koninklijk Instituut voor de Tropen), uitbreiding staf (€ 50.000,-)
- Stichting Kracht in NL, Landelijke dekking MAEX via regiostructuur (€ 50.000,-)
- Stichting Young Impact, Strategische ontwikkeling (€ 50.000,-)
- Building Change, Spotlight Report 2020 (via Stichting Woord en Daad) (€ 10.000,-)
- Stichting Socires, Finance and the Common Good, (€ 10.000,-)

In totaal zijn in 2020 schenkingen verricht voor een bedrag van € 170.000,-. Per 31 december 2020 heeft het NCDO SDG Impact Fonds een omvang van € 500.000,-.

## 2.1 Bestuursverslag

### **Uitvoering en werkzaamheden**

Vanaf januari 2019 zijn er bij NCDO geen mensen meer in dienst. Alle werkzaamheden betreffende het bestuur, financiën & control en personele zaken worden op urenbasis uitgevoerd.

NCDO is gehuisvest in het Koninklijk Instituut voor de Tropen.

### **Belangrijkste bestuurlijke voornemens voor 2021**

De belangrijkste bestuurlijke voornemens in 2021 betreffen de voorbereiding van de afwikkeling van de Stichting NCDO, communicatie met diverse partijen, het nakomen van verplichtingen inzake de sociale plannen in verband met achtereenvolgende reorganisaties en afleggen van verantwoording over de ontvangen subsidie en het voorbereiden van de eindrapportage aan het Ministerie naar de stand per 31 december 2021.

Daarnaast zal NCDO contacten onderhouden met derde organisaties in het kader van haar nalatenschap en het NCDO SDG Impact Fonds en schenkingen doen uit het Fonds.

De belangrijkste ontwikkelingen na balansdatum betreffen de mogelijke gevolgen van de corona-crisis, die zich in maart 2020 manifesteerde. Hoewel deze inhoudelijke en financiële gevolgen kan hebben voor de organisaties waarmee NCDO een overeenkomst heeft afgesloten in het kader van haar nalatenschap of het NCDO SDG Impact Fonds, voorziet NCDO geen financiële risico's voor de eigen organisatie.

### **Resultaat NCDO 2020**

Het exploitatieresultaat van NCDO voor de bijzondere baten en lasten komt uit op € 129.774 negatief. Voor de toelichting over de resultaatbestemming wordt verwezen naar staat van baten en lasten op pagina 15. Een meer gedetailleerde toelichting op de gerealiseerde kosten en baten in 2020 ten opzichte van de begroting is opgenomen in hoofdstuk 3 van de jaarrekening.

## 2.1 Bestuursverslag

### Reserve en Fonds

Het negatieve resultaat van € 129.774,- is geheel onttrokken aan het bestemmingsfonds operationeel, dat begin 2020 € 387.506,- bedroeg. De bestemmingsreserve in 2020 is met € 470.000 euro afgenomen. Dit is op basis van aangegane verplichtingen van € 200.000 en een dotatie van € 270.000 aan SDG Impact fonds. Vrijval van voorzieningen uit eigenmiddelen is geheel toegevoegd aan SDG Impactfonds.

Hieronder vindt u een beknopte versie van de begroting voor 2021.

### Begroting voor het boekjaar 2021

	€	€
Baten	-	
<b>Totaal</b>	-	-
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>		-
Personeelskosten		102.000
Huisvestingskosten		13.000
Beheerslasten		37.000
Totaal		152.000
<b>Exploitatieresultaat</b>		(152.000)
<b>Resultaat</b>		(152.000)

AMSTERDAM,

Jan Bouke Wijbrandi  
Directeur-bestuurder



### 3. JAARREKENING

CONCEPT

**3.1 Balans per 31 december 2020**

(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>	[1]			
Inventaris	<u>862</u>	862	<u>1.355</u>	1.355
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Subsidievorderingen	<u>59.609</u>	59.609	<u>645.859</u>	645.859
<i>Liquide middelen</i>	[5]	2.058.934		2.259.850
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>2.119.405</u></u>		<u><u>2.907.064</u></u>

**3.1 Balans per 31 december 2020**

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>	[6]			
Stichtingskapitaal		45		45
Bestemmingsreserves		<u>771.230</u>		<u>741.230</u>
		771.275		741.275
Bestemmingsfondsen		<u>257.732</u>		<u>387.506</u>
		257.732		387.506
<b>Vorzieningen</b>				
Overige voorzieningen	[7]	<u>488.214</u>		<u>1.029.666</u>
		488.214		1.029.666
<b>Langlopende schulden</b>		<u>390.000</u>		<u>340.000</u>
		390.000		340.000
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	[8]	24.184		29.117
Overlopende passiva	[10]	<u>188.000</u>		<u>379.500</u>
		212.184		408.617
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>2.119.405</u></u>		<u><u>2.907.064</u></u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2020

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa [17]	493	1.000	2.574
Overige personeelskosten [18]	303	1.000	-
Huisvestingskosten [19]	5.040	6.000	5.040
Kantoorkosten [21]	6.819	13.000	12.343
Algemene kosten [22]	116.663	129.000	140.403
<b>Beheerslasten</b>	<b>129.318</b>	<b>150.000</b>	<b>160.360</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>(129.318)</b>	<b>(150.000)</b>	<b>(160.360)</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [24]	20	-	22
Rentelasten en soortgelijke kosten [25]	(476)	-	(390)
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>(456)</b>	<b>-</b>	<b>(368)</b>
Bijzondere lasten [27]	30.000	-	(675.000)
<b>Som der bijzondere baten en lasten</b>	<b>30.000</b>	<b>-</b>	<b>(675.000)</b>
Resultaat uit gewone exploitatie	(99.774)	(150.000)	(835.728)
<b>Resultaat</b>	<b>(99.774)</b>	<b>(150.000)</b>	<b>(835.728)</b>
Bestemming resultaat:			
Bestemmingsfonds Operationeel	(129.774)		
Ontrekking Bestemmingsreserve Algemeen	(200.000)		
Toevoeging SDG Impactfonds	230.000	-	-
Totaal	(99.774)		

### 3.3 Kasstroomoverzicht over 2020

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat		(129.318)
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	[17] 493	
Mutatie voorzieningen	[7] (541.452)	
		(540.959)
Verandering in werkkapitaal:		
Vorderingen	[2] 586.250	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	[8] (196.433)	
		389.817
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(280.460)
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[24] 20	
Rentelasten en soortgelijke kosten	[25] (476)	
Bijzondere baten	[26] -	
Bijzondere lasten	[27] 30.000	
		29.544
Kasstroom uit operationele activiteiten		(250.916)
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Mutatie SDG Impactfonds		
Mutatie langlopende schulden	50.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		50.000
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		(200.916)
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>		
Stand per 1 januari		2.259.850
Mutatie geldmiddelen		(200.916)
Stand per 31 december		2.058.934

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 'Kleine Organisaties zonder winststreven'.

#### Organisatie

Stichting NCDO, statutair gevestigd te AMSTERDAM is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41215665.

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting NCDO, statutair gevestigd te AMSTERDAM, bestaan voornamelijk uit: Het leveren van een bijdrage aan inzicht in, kennis over en betrokkenheid bij internationale samenwerking en duurzame mondiale ontwikkeling, inclusief de rol die Nederland daarin speelt ten behoeve van de Nederlandse burger en overheid.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Mauritskade 63 te AMSTERDAM.

#### Personeelsleden

Gedurende het jaar 2020 was er geen personeel in dienst bij NCDO.

#### Bezoldiging van bestuurder en Raad van Toezicht

Voor de bezoldiging van bestuurder Dhr. Jan Bouke Wijbrandi vanaf 1 Januari 2020 tot en met 31 december 2020 kwam een bedrag van € 60.572 ten laste van Stichting NCDO. Deze vergoeding voldoet aan de regelgeving inzake de Wet normering bezoldiging topfunctinarissen publieke en semipublieke sector zonder dienstbetrekking (WNT). Voor de uitgebereide toelichting over de WNT-norm bedragen zie tabel 1a op blz. 25.

Voor de bezoldiging van Raad van Toezicht kwam in 2020 een bedrag van € 1.500 (2019: € 3.000) ten laste van de stichting NCDO.

#### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2020 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

##### Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages:

Inventaris/Software/Hardware 20-33 %

#### **Vorderingen**

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

#### **Voorzieningen**

Voorziening reorganisatie:

De opgenomen voorziening betreft toekomstige wachtgeldverplichtingen en transitievergoedingen als gevolg van de reorganisatie NCDO 2010/2011, 2014/2015, 2015/2016 en 2017/2018.

#### **Langlopende schulden**

De langlopende schulden betreffen de verplichtingen met SDG Nederland en Stichting No 5 met een looptijd langer dan één jaar. Het gedeelte van de verplichting dat wordt uitbetaald in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

##### **Algemeen**

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### **Beheerslasten**

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

##### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

##### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffende op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten komen ten gunste van de exploitatie. De renteinkomsten worden in overeenstemming met de subsidievoorwaarden aangewend voor de financiering van activiteiten.

##### **Bijzondere baten en lasten**

De bijzondere baten en lasten betreffen de resultaten welke niet uit de normale bedrijfsuitoefening voortkomen en van incidentele aard zijn.



### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

CONCEPT

### 3.5 Toelichting op de balans

#### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa [1]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Totaal 2020</u>	<u>Totaal 2019</u>
	€	€
Aanschafwaarde	246.472	244.993
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(245.117)</u>	<u>(242.543)</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>1.355</u>	<u>2.450</u>
Investeringen	-	1.479
Afschrijvingen	<u>(493)</u>	<u>(2.574)</u>
Mutaties 2020	<u>(493)</u>	<u>(1.095)</u>
Aanschafwaarde	246.472	246.472
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(245.610)</u>	<u>(245.117)</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>862</u>	<u>1.355</u>

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Subsidievorderingen</b>		
Subsidievordering	<u>59.609</u>	<u>645.859</u>
<i>Subsidievordering</i>		
Te vorderen subsidie 2007/2010	9.609	9.609
Te vorderen subsidie 2015/2017	<u>50.000</u>	<u>636.250</u>
Stand per 31 december	<u>59.609</u>	<u>645.859</u>

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Liquide middelen [5]</b>		
NL17 RABO 3180 530 227	2	2
NL45 RABO 3180 530 111	1.439.957	1.564.947
NL94 RABO 3314 3833 12	586.053	686.043
NL70 RABO 0154 4366 66	22.597	2.716
NL51 RABO 0102 8291 28	10.007	5.749
NL96 RABO 0130 7471 49	318	393
	<u>2.058.934</u>	<u>2.259.850</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

#### Vrij besteedbaar vermogen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Stichtingskapitaal</b>		
Stand per 31 december	<u>45</u>	<u>45</u>
<b>Bestemmingsreserves [6]</b>		
Bestemmingsreserve algemeen	271.230	741.230
Bestemmingsreserve SDG Impactfonds	<u>500.000</u>	<u>-</u>
	<u>771.230</u>	<u>741.230</u>
<i>Bestemmingsreserve algemeen</i>		
Stand per 1 januari	741.230	1.686.230
Toevoeging bestemmingsreserve	-	200.000
Onttrekking bestemmingsreserve	<u>(470.000)</u>	<u>(1.145.000)</u>
Stand per 31 december	<u>271.230</u>	<u>741.230</u>
<i>Bestemmingsreserve SDG Impactfonds</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Bestemming resultaat boekjaar	230.000	-
Dotatie uit de bestemmingsreserve algemeen	<u>270.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>500.000</u>	<u>-</u>

De Bestemmingsreserve per 31 december 2020 geeft NCDO voldoende financiële dekking voor onvoorziene omstandigheden tot aan liquidatie van stichting NCDO.

In 2020 heeft NCDO in totaal € 470.000 onttrokken vanuit Bestemmingsreserve algemeen. € 200.000 euro is als verplichting opgenomen aan de universiteit Leiden en 270.000 is toegevoegd aan Bestemmingsreserve SDG Impactfonds.

NCDO heeft op 29 juni 2020 het NCDO SDG Impactfonds ingesteld en een bedrag van € 270.000 gedoteerd uit het vrij besteedbare eigenvermogen. In 2020 heeft NCDO een bedrag van in totaal € 170.000 geschonken aan derde organisaties. NCDO heeft, bij het vaststellen van de jaarrekening, een bedrag van € 230.000, uit het resultaat, gedoteerd aan SDG Impact Fonds.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds	<u>257.732</u>	<u>387.506</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds</i>		
Stand per 1 januari	387.506	278.234
Dotatie bestemmingsfonds operationeel	-	270.000
Ontrekking bestemmingsfonds	(129.774)	(160.728)
Stand per 31 december	<u>257.732</u>	<u>387.506</u>

Dit bestemmingsfonds betreft subsidie van het Ministerie voor de operationele afwikkeling van NCDO. Begin 2020 was er nog een bedrag van € 387.506 aan subsidie voor operationele kosten en afwikkelingskosten beschikbaar en te verantwoorden. De operationele kosten over 2020 ad € 129.774 zijn onttrokken.

#### VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Overige voorzieningen [7]</b>		
Voorziening reorganisatie 2014/2015	15.130	64.750
Voorziening reorganisatie 2015/2016	460.617	591.978
Voorziening reorganisatie 2010/2011	12.467	104.299
Voorziening reorganisatie 2017/2018	-	268.639
	<u>488.214</u>	<u>1.029.666</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Voorziening reorganisatie 2014/2015</i>		
Stand per 1 januari	64.750	157.396
Mutatie af	(49.620)	(92.646)
Stand per 31 december	<u>15.130</u>	<u>64.750</u>

### 3.5 Toelichting op de balans

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Voorziening reorganisatie 2015/2016</i>		
Stand per 1 januari	591.978	602.871
Mutatie af	-	(10.893)
Vrijval	<u>(131.361)</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>460.617</u></u>	<u><u>591.978</u></u>

<i>Voorziening reorganisatie 2010/2011</i>		
Stand per 1 januari	104.299	512.493
Mutatie af	(91.832)	(138.194)
Vrijval	<u>-</u>	<u>(270.000)</u>
Stand per 31 december	<u><u>12.467</u></u>	<u><u>104.299</u></u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<i>Voorziening reorganisatie 2017/2018</i>		
Stand per 1 januari	268.639	468.639
Vrijval	<u>(268.639)</u>	<u>(200.000)</u>
Stand per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>268.639</u></u>

De voorzieningen zijn gevormd met subsidiemiddelen en eigen middelen. NCDO legt separaat verantwoording af aan het ministerie van Buitenlandse Zaken over de besteding van de subsidiemiddelen.

In 2020 is bij de voorziening 2015/2016 en 2017/2018 een vrijval gerealiseerd van resp. € 131.361 en € 268.639. Deze vrijval betreft een met eigen middelen gevormde voorziening. Deze vrijval is via de resultaatverdeling toegevoegd aan het SDG Impact Fonds.

### LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Verplichting SDG Nederland	290.000	290.000
Verplichting UniversiteitLeiden	100.000	50.000
	<u><u>390.000</u></u>	<u><u>340.000</u></u>

### KORTLOPENDE SCHULDEN

#### Handelscrediteuren [8]

Crediteuren	<u><u>24.184</u></u>	<u><u>29.117</u></u>
-------------	----------------------	----------------------

### 3.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Overlopende passiva [10]</b>		
Reservering accountantskosten	13.000	13.000
Nog te betalen organisatiekosten	-	1.500
Verplichting SDG Nederland	-	290.000
Verplichting Stichting No 5	125.000	75.000
Verplichting UniversiteitLeiden	50.000	-
	<u>188.000</u>	<u>379.500</u>

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

##### *Huurverplichtingen*

De Stichting heeft een huurcontract tot en met maart 2021.

Huurtermijn per maand	€ 420	
Verplichting voor 6 maanden	€ 420 x 3	1.260

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa [17]</b>			
Inventaris	493	1.000	2.574
<b>Overige personeelskosten [18]</b>			
Reis en verblijfkosten	178	1.000	-
Lunchkosten en verteringen	125	-	-
	303	1.000	-
<b>Huisvestingskosten [19]</b>			
Huur	3.780	5.000	3.780
Servicekosten	1.260	1.000	1.260
	5.040	6.000	5.040
<b>Kantoorkosten [21]</b>			
Kosten automatisering	1.927	4.000	3.738
Contributies en abonnementen	257	1.000	492
Software licenties	2.905	5.000	5.594
Kantoorbenodigdheden	1.730	3.000	2.519
	6.819	13.000	12.343
<b>Algemene kosten [22]</b>			
Extern advies en ondersteuning	95.779	111.000	119.036
Accountantskosten	16.637	13.000	16.638
Vacatiegelden RvT	1.516	3.000	3.000
Verzekeringen	2.731	2.000	1.729
	116.663	129.000	140.403
<b>Financiële baten en lasten</b>			
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [24]</b>			
Rentebate deposito	20	-	22

De financiële baten betreffen renteinkomsten. Deze komen ten gunste van de exploitatie. De renteinkomsten worden in overeenstemming met de subsidievoorwaarden aangewend voor de financiering van activiteiten.

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten [25]</b>			
Bankkosten en provisie	476	-	390

#### Bijzondere baten en lasten

##### Bijzondere lasten [27]

Voorziening reorganisatie 2015/2016	(131.361)	-	-
Voorziening Reorganisatie 2010/2011	-	-	(270.000)
Voorziening Reorganisatie 2017/2018	(268.639)	-	(200.000)
Verplichting SDG Nederland	-	-	890.000
Verplichting Stichting No 5	-	-	255.000
SDG Impact fonds	170.000	-	-
Verplichting Universiteit Leiden	200.000	-	-
	(30.000)	-	675.000

De vrijval van de voorzieningen is het gevolg van een herijking van verwachte financiële resterende verplichtingen voor de afwikkelingen van de sociale plannen. De vrijval uit de voorziening 2015/2016 en 2017/2018 betreft eigen middelen van NCDO. Deze wordt toegevoegd aan het SDG Impact Fonds.

NCDO zet haar nog resterende vrij besteedbare vermogen in voor het financieren van haar 'nalatenschap'. Besloten is om de nalatenschap in het teken te stellen van Sustainable Development Goals in relatie tot wereldburgerschap. NCDO heeft € 270.000 gedoteerd aan het SDG Impact Fonds, waarvan € 170.000 is uitgekeerd in 2020. Daarnaast is NCDO een verplichting aangegaan naar de Universiteit Leiden, voor het financieren van een project in het kader van haar nalatenschap. Om deze bestedingen afzonderlijk te presenteren van de kosten voor de regulieren operationele afwikkeling, is er voor gekozen deze lasten op te nemen onder de post bijzondere lasten.



#### 4. Overige gegevens

##### 4.1 Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De jaarrekening 2020 is vastgesteld door de Raad van Toezicht op 23 juni 2021. Het Bestuur heeft het bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

CONCEPT

## 5.1 Toelichting bezoldiging van Bestuurder en Raad van Toezicht (WNT)

### Bezoldiging directeur-bestuurder

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Naam: Jan Bouke Wijbrandi</b>		
Aanvang en einde functievervulling	1/1-31/12	1/1-31/12
Omvang dienstverband	0,45	1
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
<b>Bezoldiging:</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	60.572	77.426
<b>Beloning betaalbaar op termijn</b>	-	-
<b>Subtotaal</b>	<u>60.572</u>	<u>77.426</u>
<b>Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum</b>	85.142	183.200
<b>Overschuldigd betaald en niet terugontvangen bedrag</b>	n.v.t	n.v.t
<b>Totaal bezoldiging</b>	<u>60.572</u>	<u>77.426</u>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t	n.v.t
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t	n.v.t

### Overzicht vacatiegeld en onkosten Raad van Toezicht 2020

Naam	2020	2019	WNT Norm 2020
Drs. P. van Geel (voorzitter)	500	1.000	28.350
Drs. J. Hoekema (vice-voorzitter)	500	1.000	18.900
Mr. H. Mulder (auditcommissie)	500	1.000	18.900
<b>Totaal</b>	<b>1.500</b>	<b>3.000</b>	